

Prikaz udžbenika
„Controlling, planom do cilja (druga knjiga)“

Autor: Tihomir Luković, Uwe Lebefromm

Godina izdanja: 2014.

Izdavač: Sveučilište u Dubrovniku



Slika 1. Knjiga „Controlling – Planom do cilja“, autori Tihomir Luković i Uwe Lebefromm

Knjiga „Controlling – Planom do cilja“, djelo je renomiranih stručnjaka u području menadžmenta Tihomira Lukovića i Uwe Lebefromm. Djelo je rezultat bogatoga teorijskoga znanja i praktičnoga iskustva autora

Knjiga „Controlling – Planom do cilja“, na 349 stranica sveučilišni je udžbenik kojemu je izdavač Sveučilište u Dubrovniku 2014. godine, a nastavak je razvoja znanstvene i praktične misli o temi *controllinga* kao središnje funkcije menadžmenta.

Osim što ova knjiga nastoji biti nastavak znanstvene misli i promovirati europsku školu menadžmenta na čelu s njemačkom školom koja *controlling* stavlja na čelno mjesto, onda mu pridružuje planiranje.

Knjiga „Controlling – Planom do cilja“, pisana je kao **udžbenik**, i namijenjena je sveučilištima na hrvatskom govornom području, ali jednako tako i sveučilištima u državama u tranziciji. Zbog toga ima intenciju smanjiti jaz između tih dviju skupina zemalja od kojih se Europa sastoji, razvijenih i onih u tranziciji kao što je to Hrvatska. Činjenica je da je razvoj znanstvene, pa i praktične misli u Europi dokazao u praksi ispravnost europske škole menadžmenta, koja izvlači *controlling* kao osnovnu funkciju menadžmenta i povezuje ju s planiranjem, ali i s drugim funkcijama. Respektirajući Davyhleovo naučavanje, a i svih njegovih sljedbenika intencija autora bila je da im se pridruže na tom istraživačkom putu i daju barem mali doprinos „novoga“ u razvoju znanstvene misli. Da ne bi sve ostalo samo na

teoriji, te da bi autori pokazali kako se *controllinško* planiranje i odlučivanje provodi u praksi, uzeli su često nagrađivanu i uzornu marinu „Frapu“, Rogoznica, Hrvatska, kao *case study*. Na primjeru marine „Frape“, u cijeloj knjizi vode čitatelja, korak po korak, na putu tumačenja *controllinškog* planiranja, kako teorijski, tako i u praksi.

Knjiga je podijeljena na dva dijela. Grafički prikazi su slike i tablice. U prvom dijelu knjige nalazi se 45 slika i 43 tablice, dok se u drugom dijelu nalazi 30 slika.

U prvome dijelu, koji se sastoji od osam podnaslova s nizom pod – podnaslova, obrađuje se *controlling*, *controllinško* planiranje i poveznica *controllinga* i planiranja s drugim funkcijama menadžmenta.

U drugom dijelu knjige, koji se sastoji od tri podnaslova s nekoliko pod – podnaslova koje obrađuje Uwe Lebefromm čitatelj se provodi, s pomoću moćnog SAP sustava, tijekom cijelog procesa *controllinškog* planiranja. Pritom se tumači svaki korak *controllinškog* planiranja, što ovoj knjizi daje, ne samo znanstvenu, nego i praktičnu vrijednost.

Drugi dio uključuje prijedloge proizvoda i dizajn proizvoda. Pritom, područje integracije između različitih organizacijskih jedinica predstavlja integraciju logističkog prostora i financijskog i upravljačkog računovodstva. Strateške odluke vezane za logistiku provedbe novih strategija i procesa, zahtijevaju program za ulaganja, kao i izradbu proračuna i *controllinga* u procesu investiranja. Zbog toga se u drugom dijelu nalaze objašnjenja koja se odnose na ulaganje i proračune, kao i primjeri izračuna ulaganja.

Daljnji razvoj organizacijske suradnje između različitih tvrtki predstavlja provedbu upravljanja lancem opskrbe (SCM) prema načelima kooperativnog planiranja, prognožiranja i nadopunjavanja (CPFR). U drugom dijelu prikazan je model logističkog lanca funkcioniranja sustava i kako se provodi suradnja u opskrbnom lancu.

Druga dimenzija, koja je u knjizi obrađena, prikazuje ovisnost sustava o sinkronizaciji različitih razina planiranja. To počinje s dizajnom novih proizvoda. Sukladno tome, prikazano je kako postupati s različitim scenarijima planiranja u prodajnim procesima planiranja (SOP) u SAP-sustavu. Nadalje, prikazano je kako se provodi koordinacija između planiranja potreba i planiranja naloga, kao i prijenos na radne naloge. Kao nastavak tog procesa, prikazana je razina planiranja u SOP-planiranju, master-planiranje proizvodnje, planiranje zaliha materijala, kao i planiranje uvjetnih kapaciteta.

Osnovna obilježja knjige (udžbenika) su sustavnost, logičnost i razumljivost, ali ujedno i prilagođenost termina struci. Razumijevanju udžbenika osobito pridonose grafički prikazi koje autori koriste u djelu. Prilikom pisanja udžbenika, jasan je autorov cilj da na zanimljivi i

aktualni način predstave problematiku koju obrađuju. Detaljno obrađeni grafički prikazi i *case study* marine „Frapa“ olakšavaju usvajanje i razumijevanje problematike.

Autori svakako zaslužuju priznanje jer su sastavili i prezentirali sveobuhvatni i relevantni materijal o vrlo aktualnoj problematici koja je ključ uspjeha europskih poduzeća, posebno u ekonomijama u tranziciji.

Ivka Talić, struč.spec.oec.